

VISIÓN DE LA INDUSTRIA FRIGORÍFICA

Ayer – Hoy – Mañana

Daniel Mumbach

Método Mumbach – PROORDICOCO

VISIÓN DE LA INDUSTRIA FRIGORÍFICA – AYER, HOY Y MAÑANA

Comencé en la industria a los 16 años. Mis maestros fueron, en costos e integraciones, los señores Muiña y Gamallo (autores de varios libros sobre el tema), y en haciendas Agustín Lista y Juan Carlos Repetto, creador del concepto del “novillo ideal”. Era una industria diferente, donde la excelencia era el objetivo.

Había mercados distintos, hacienda distinta y una gestión controlada por procedimientos claros. Se destacaba el control de los costos industriales medidos por métodos y tiempos, con especialistas en cada área. Se medía cómo producir, cuánto producir y cuál debía ser el costo.

Desde costos e integraciones se analizaba qué se vendía, a qué mercados y cómo se integraban esos mercados para determinar un plan de compras y precios. Todo esto era previo a la operación. Luego se comparaba con lo realizado y se corregían desvíos de manera objetiva, con todos alineados a la búsqueda del resultado óptimo.

Fui preparado para ser gerente a los 29 años. Agradezco especialmente a Rodolfo Constantini, quien me dio esa oportunidad.

Hoy, y durante los últimos 40 años, las cosas cambiaron. Cambiaron las políticas, los mercados, pero también cambió la forma de dirigir, planificar y controlar.

Actualmente se miran volúmenes de faena, precios, rindes, costos, integraciones y resultados promedios. Recién al final vemos ganancias o pérdidas, después de lo realizado, y no antes.

Esto me llevó a una reflexión profunda: debemos volver al origen del negocio.

Hoy enfrentamos nuevos desafíos y nuevos mercados. Debemos patear el tablero.

Necesitamos redefinir cómo preparamos a nuestra gente para trabajar y controlar procesos. Se perdió mano de obra en todos los niveles. Tenemos que volver a hacer atractiva esta industria para jóvenes y profesionales.

Para eso es imprescindible capacitar, crear programas y formatos nuevos.

La modernidad llega con nuevas regulaciones, inteligencia artificial, caravana electrónica obligatoria y software integrados con IA que nos permiten información online y en tiempo real.

A partir de mi experiencia y mi pasión por esta industria diseñé un programa integral llamado:

MÉTODO MUMBACH – PROORDICOCO

(Proyectar – Ordenar – Dirigir – Coordinar – Controlar)

Este método pone bajo un mismo paraguas todos los procedimientos que debe cumplir cada área clave de resultados. Coordina y controla cada sector de forma objetiva, orientado a la mejora continua y la capacitación.

Así transformamos procesos productivos, proyectamos resultados y los comparamos con los reales obtenidos.

El PROORDICOCO ordena y entrega resultados reales a la dirección.

Mis reflexiones finales:

Sin control no corrijo. Sin corrección no educo. Sin educación no capacito. Sin capacitación no involucro. Sin involucrar no hay equipo. Sin equipo no hay resultados.

Este es el camino para reconstruir una industria moderna, profesional, humana y rentable.